



住宅新報

物流不動産ビジネスケーススタディ

倉庫ドクター・コンサルの現場から

第11回

イソーコ総合研究所代表取締役 出村亜希子

小口投資が可能で、気軽
に投資できることから人気
のJリート(不動産投資
信託)。コロナ禍で物流不
動産リートが一躍脚光を浴
びました。ホテルや商業施
設、オフィスといった他の
アセットタイプが苦戦する
中、巢ごもり需要などによ
るECの拡大を背景に、投
資先として人気が集まった
のです。現在は一転して軟
調ですが、それでも大型物
流不動産の新規供給は続い
ており、底堅い需要から、
今後もマーケットの拡大が
見込まれ、手堅い投資銘柄

です。近年、投資対象とし
て物流不動産の理解の広が
りを実感しています。
あるとき、川崎市内にあ
る自動ラック倉庫につい
て、客付け及び有効活用の
相談がありました。ラック
倉庫は規格化された荷物専
用に設計されており、多様
な荷物に対応できない欠点
があります。当社で検討し
た結果、客付けは難しいと

目利きは重要です。この
点、物流や物流不動産の事
業者にとっては強みがある
と思います。一度入居した
ら長期の契約となることが
多く、安定した賃料を收受
することができます。

て存在していましたが、一
般になじみが薄く、目利き
や客付けなども特殊と見ら
れたため、一般の投資家か
らは「リスクが見えづら
い」と敬遠されていたよう
です。特殊仕様となってい
るラック部分を普通倉庫へ
改修する提案をしました。
ラック部分を撤去して新
たに倉庫を増築し、既存の
倉庫部分とつなげて一体化
したのです。普通倉庫にす
ることで荷物を幅広く扱え
る汎用性の高い物件に生ま
れ変わらせることに成功。
その後、当社で客付けも行
い、優良な収益物件とする
ことができました。スク

過による賃料の下落が少な
いこと。建築費が安く、初
期投資が抑えられ、償却期
間も短いこと。人の出入り
が少ないことからメンテナンス
も比較的容易であること
などです。物流不動産
は、投資物件としてメリッ
トが多くあります。
リスクとして分かりづら
いのは、やはりテナント
ニーズでしょう。まず、物
流で使える物件かどうかの

「物流不動産の経営」を実
践することで、不動産投資
のノウハウを蓄積していま
す。今後、物件の目利きを
含め、物流不動産投資のよ
り実践的なサポートが可能
になると考えています。
サラリーマン大家さんが
アパートやマンションに投
資をするのと同じように、
物流不動産に投資する日も
遠くないだろうと思いま
す。投資対象としての物流
不動産はまだまだ伸び代が
大きく、今後、広がりを見
込める分野といえるでしょ
う。

投資対象としての物流不動産



でむら・あきこ 富山県出身。奈
良女子大学大学院修了。一級建築
士、宅地建物取引士。不動産コンサ
ルティングマスター。15年より(株)
イソーコ総合研究所代表取締役。
著書に『築古「ビル・倉庫」のリノ
ベーション・コンバージョン計画実
務資料集』(綜合ユニコム(株)・共著)

ラップ&ビルドで全部を建
て替えるのではなく、投資
額を抑えつつ、投資効率の
最大化を図った事例です。
物流不動産には、他のア
セットタイプと異なる様々
な特徴があります。駅から
離れた立地でも物流機能を
満たせば賃借ニーズがある
こと。建物は汎用性が高
く、物流以外の用途へ転用
もできること。築年数の経